

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ**  
ТОВАРИСТВО з ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ

« МОКРЯНСЬКИЙ КАМ'ЯНИЙ КАР'ЄР №3»

2020 РІК

**1.Опис діяльності та організаційна структура.**

***Загальні відомості про підприємство***

ТОВ «МКК №3» - підприємство промисловості нерудних будівельних матеріалів по виробництву натуральних заповнювачів із природного каменю з максимальною потужністю 1175,2 тис. м<sup>3</sup>/рік щебеню. Кам'яні породи являються одними з найбільш поширених видів природних ресурсів на Землі. Основними натуральними заповнювачами дорожніх сумішей являють щебінь, пісок і гравій. В якості головного компонента асфальту і бетону данні заповнювачі використовуються при будівництві автострад та мостів, житлових і промислових будівель. Заповнювачі широко використовуються не тільки завдяки розповсюдженню в природі, але й з економічних міркувань.

Наша головна ціль – підвищення якості та конкурентоспроможності продукції;

- укріплення іміджу підприємства;
- скорочення непродуктивних витрат і збуту ресурсів, перш за все енергетичних та сировини;
- задоволеність замовника;
- охорона навколишнього середовища;
- підвищення виробничого клімату;
- відповідність діяльності діючому законодавству.

На підприємстві діє і постійно удосконалюється Система управління якістю та сертифікується згідно вимог стандарту ДСТУ ISO 9001:2009.

***Опис діяльності***

Товариство з обмеженою відповідальністю (далі ТОВ) «Мокрянський кам'яний кар'єр №3» здійснює розробку Правобережного родовища Мокрянських гранітів. Мокрянське родовище розробляється відкритим способом з 1948 р. та розташоване на південно-східній окраїні м. Запоріжжя, в Шевченківському районі, на захід від селища Гранітний, на обох берегах річки Мокра Московка, і складається з двох ділянок: «Правобережна» і «Лівобережна». До 1985 р. його розробка проводилась двома кар'єрами. Після прориву паводкових вод р. Мокра Московка в Лівобережний кар'єр він виявився повністю затопленим і наразі не розробляється, гірничі роботи ведуться лише на Правобережній ділянці.

Основна продукція – щебінь фракцій 5-10 мм, 5-20 мм, 20-40 мм, 40-70 мм, щебеневі суміші 0-5 мм, 0-10 мм, 0-20мм, 0-40 мм і камінь бутовий.

За заявками споживачів підприємство може виробляти будь-яку фракцію. Продукція відповідає вимогам стандартів України ДСТУ Б В.2.7-74-98, ДСТУ Б В.2.7-75-98.

Гранітний щебінь використовується в різноманітних галузях промисловості в залежності від фракційного складу як декоративний матеріал, для відсіпки доріжок, для виготовлення виробів з бетону і конструкцій з нього, в фундаментних роботах, при

залити мостових конструкцій і мостового полотна, в будівництві автодоріг і залізничних доріг, при закладці фундаменту і зведення промислових будівель. Камінь бутовий – для забутовки, в декоративних цілях.

### ***Організаційна структура***

Основні виробничі підрозділи:

- гірничий цех;
- дробарно-сортувальний цех;
- авто-транспортний цех.

Допоміжні підрозділи:

- виробничо-навантажувальна дільниця;
- ремонтно-механічний цех;
- електроцех;
- лабораторія технічного контролю;
- організаційні, управлінські складські підрозділи, які обслуговують весь технологічний процес.

### **Основні ринки збуту**

Основними ринками збуту є зовнішній та внутрішній ринок.

ТОВ «Мокрянський кам'яний кар'єр №3» постачає продукцію залізничним транспортом, а також самовивозом. Кар'єр - є одним із основних постачальників на ринку гранітно-щебеневої продукції в східному регіоні країни.

За 2020 рік було реалізовано залізничним транспортом – 683 тис. тон, а самовивозом - 1 млн 100 тис. тон щебеневої продукції.

ТОВ «Мокрянський кам'яний кар'єр №3» також постачає свою продукцію залізничними вагонами, не лише на території України, а й за її межі. Нашим партнером є країна-сусід – Росія. За 2020 рік експорт склав майже 35% від реалізованої продукції даним видом транспорту, і лише 9 % від загальних обсягів.

## ***2. Результати діяльності.***

За результатами загальної діяльності 2020 року чистий прибуток ТОВ «Мокрянський кам'яний кар'єр №3» склав 165521 тис. грн.

В звітному періоді було видобуто 927 220 куб.м гірничої маси.

Вироблено щебеню 2 422 064 т.

Реалізовано всього щебеню 2458 351 т на суму 369 414,3 тис. грн, у т.ч. на суму 13 535,9 тис. грн. експорт в Російську Федерацію.

На обсяги виробництва та реалізації продукції ТОВ «Мокрянський кам'яний кар'єр №3» великий вплив має сезонність, а саме протягом 1-го кварталу кожного року виробництво падає приблизно на 25 %. Так у першому кварталі 2020 року вироблено 297582,2 т та реалізовано 202775,6 т. щебеневої продукції, у другому кварталі 2020р. вироблено 433450,5 т та реалізовано 473614,7 т щебеневої продукції, у третьому кварталі 2020 р вже вироблено 636027т та реалізовано 737605,7 т що склало відповідно 213,7% та 363,8% росту відповідно до випуску та реалізації першого кварталу. Це пояснюється тим, що у зимові часи припиняється ремонт доріг, та будівництво у зв'язку з низькими температурами. Основні обсяги виробництва та реалізації припадають на 2-й та 3-й квартали року.

Порівняльний аналіз основних фінансових показників ТОВ «ММК №3»  
За 2019-2020р, тис. грн

Показники	2019	2020	Зміна+/-	Зміна %
Доходи від реалізації	217464	459584	+242100	211.3
Інші операційні доходи	23886	6230	-17656	26.1
Собівартість	94005	165831	+71826	176.4
Адміністративні витрати	29164	46466	+17302	159.3
Витрати на збут	44785	44376	-409	99.1
Інші операційні витрати	25828	7531	-18706	29.2

На зниження собівартості у 2020р в порівнянні з 2019 вплинуло значне скорочення ремонтів основних засобів, відсоток собівартості у 2019року склав 43%, а у 2020р-36% від загальної суми доходів від реалізації. Значно оновлено склад основних засобів. Так протягом 2020р. сума капітальних інвестицій склала 45 462,2 тис.грн. На ріст адміністративних витрат у 2020 р. вплинуло істотне підвищення заробітної плати та відповідно збільшення відрахувань на соціальні заходи п. Зниження витрат на збут переважно зумовлено зниженням витрат на послуги залізничного транспорту, у зв'язку зі зменшенням обсягу експорту.

У 2020 ТОВ «ММК №3» перерахувало до державного та місцевого бюджету 83486035.57 грн. податків та зборів, що в 2 рази більше чим у 2019р-41933748.6 грн.

### **3. Ліквідність та зобов'язання**

Основними джерелами забезпечення ліквідності на підприємстві є оборотні активи, які забезпечують своєчасне виконання зобов'язань.

Основні фінансові зобов'язання товариства включають довгострокові зобов'язання у сумі зобов'язання за кредитом), поточну кредиторську заборгованість та інші поточні зобов'язання.

Товариство має значні ліквідні фінансові активи, які включають переважно грошові кошти та короткострокову дебіторську заборгованість за продукцію.

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИДИ АКТИВІВ(ТИС.ГРН).

Показник	2019	2020
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	29150	104000
Дебіторська заборгованість за розрахунками		
За виданими авансами		822
З бюджетом	2155	4
Інша поточна дебіторська заборгованість	5435	7597
Гроші та їх еквіваленти	33290	136959
Інші оборотні активи	1440	1067

#### ІНФОРМАЦІЯ ПРО ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Показник	2019	2020
Кредиторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	13898	17073
Розрахунками з бюджетом	3618	39616
У т.ч з податку на прибуток	1380	21663
Розрахунками зі страхування	257	581
Розрахунками з оплати праці	1407	2779
Поточні забезпечення	5011	8422
Інші поточні зобов'язання	28285	28593

Покращення ліквідності можливе наступними засобами:

- збільшення обсягів виробництва
- зниження зобов'язань
- вирівнювання грошового потоку у галузі надходження грошових коштів.
- Урегулювання платіжної дисципліни замовників/дебіторів
- 

#### **4. Екологічні аспекти**

Завдання екологічного збитку підприємством навколишньому природному середовищу можливе лише за умов ведення господарської діяльності без дозволів на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря та перевищення нормативів ГДК (гранично-допустимого викиду) стаціонарними джерелами.

На території підприємства існують два проммайданчика, на яких безпосередньо відбуваються викиди в атмосферне повітря внаслідок його діяльності. Проммайданчик №1, Гірничий цех включає в себе видобування гірничої маси за допомогою буровибухових робіт, роботи проводяться згідно з діючим дозволом на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря № 2310137500-64, виданим Міністерством екології та природних ресурсів України. Проммайданчик №2 – дробильні цеха, включають в себе переробку гірничої маси та випуск кінцевої продукції, роботи проводяться згідно з діючим дозволом на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря №2310137500-100, виданим Запорізькою обласною державною адміністрацією Департаментом екології та природних ресурсів.

Згідно з встановленими умовами даних дозволів підприємство щорічно надає статистичні звіти Головному управлінню статистики в Запорізькій області, використовує емульсійну вибухову речовину, що дає змогу повністю виключити забруднення навколишнього середовища сполуками оксиду азоту, здійснює перевірку на відповідність фактичних параметрів роботи ГОУ (газоочисних установок) проектним показникам (ефективність роботи ГОУ) один раз на рік. ТОВ «МКК №3» у 2020 р. укладена Угода про спільні дії Запорізької міської ради та промислових підприємств у сфері покращення стану довкілля м. Запоріжжя, результати виконання якого щоквартально надаються до міської ради. Загальний обсяг викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами за 2020 рік становить 16,297 тонн, що на 0,747 тонн більше у порівнянні з минулим роком (за 2019 рік - 15,55 тонн).

Підприємство здійснює діяльність щодо утворення відходів та щорічно звітує до Державного статистичного спостереження, також щорічно подається декларація про відходи, оскільки показник загального утворення відходів не перевищує 1000 умовних одиниць. Збір відходів виконується у металеві маркіровані ємності відповідно до їх видів та класів небезпеки, їх облік постійно ведеться за встановленою формою №1-ВТ, після накопичення відходи передаються до спеціалізованих ліцензованих організацій, з якими укладено договори, на подальшу переробку, знешкодження і т.д. Збір ТБВ виконується в спеціалізований маркірований контейнер, звідки щотижнево вивозиться на захоронення відповідною організацією згідно договору.

Підприємство здійснює спеціальне водокористування на основі діючого дозволу № 1062/ЗП/46д-19 від 23.12.2019 р., виданого Дежводагенством України. Щоквартально відбираються проби по існуючим випускам №1 (із зумпфу гірничого видобутку) і випуску №2 та у їх контрольних створах, які відправляються на аналіз до спеціалізованої атестованої лабораторії. Перед скидом у водний об'єкт по випуску №2 (господарчо-побутові стоки і дренажні води) стічні води проходять попередню очистку на власних очисних спорудах, яка забезпечує відповідність встановленим нормативним показникам.

### **5. Соціальні аспекти та кадрова політика**

*Кадрова програма ТОВ «Мокрянський кам'яний кар'єр № 3», спрямована на забезпечення рівня кваліфікації її працівників в світлі сучасних потреб підприємства:*

#### *Персонал підприємства*

Середньооблікова кількість штатних працівників ТОВ «Мокрянський кам'яний кар'єр № 3» за 2020 рік складає 285 осіб, тобто збільшилась на 9,2 % у порівнянні з 2019 роком на 26 осіб;

Для зменшення плінності кадрів підприємства вживаються заходи щодо забезпечення продуктивної зайнятості та раціонального і ефективного використання робочого часу, оптимізації персоналу, поліпшення умов праці, розвитку нових форм організації праці, формування і збереження сприятливого морально-психологічного клімату.

Категорії персоналу ТОВ «Мокрянський кам'яний кар'єр № 3»

Всього працівників, із них	314
Кваліфіковані та інші робітники	248
Професіонали та фахівці	27

Керівники	37 (в т.ч. жінки 12)
Технічні службовці	2

### ***6. Ризики***

Основними ризиками в діяльності ТОВ «Мокрянський кам'яний кар'єр №3» є:

- сезонність, оскільки щебінь частіше за все використовують для будівельних робіт, а також для ремонту доріг, то в зимовий період, значно зменшується кількість споживачів.

- зниження попиту на продукцію у зв'язку з виникненням міждержавного конфлікту між Росією та Україною, які ускладнюють та уповільнюють процес оформлення Ліцензії на вивіз продукції.

- необґрунтоване підвищення тарифів Укрзалізниці, зростання цін на електроенергію є практично непрогнозованими та призводить до зростання собівартості продукції, що зменшує можливість збуту.

- ускладнення роботи із узгодженнями планів відвантажень, погіршення стану вагонів, власності Укрзалізниці, а також відсутність належної кількості тепловозів сприяє зменшенню об'ємів реалізованої продукції, яка транспортується залізною дорогою.

### ***7. Дослідження та інновації***

Для задоволення попиту на продукцію наших споживачів, підприємством постійно ведуться роботи по впровадженню нових технологій, модернізацію виробничих процесів по збільшенню асортименту продукції що випускається та її якості.

ТОВ «МКК №3» в основному експлуатує застаріле гірничо-дробильне обладнання, яке спроектовано на досягнення кількісних показників, дуже енерго- та трудомістке і для того щоб залишатись на ринку нерудних матеріалів необхідно постійно займатись питаннями енергозбереження, зниження матеріальних затрат, впровадження нових видів технологічного обладнання.

Основною ціллю нових технологічних рішень та їх упровадження являється створення процесу який відповідає вимогам якості кінцевого матеріалу, продуктивність, надійність та економічність.

В перспективі підприємство буде впроваджувати і встановлювати автоматичні системи ,що дозволять керівництву досліджувати хід технологічного процесу з видаленням точок, використовуючи новітні технології передачі даних.

Також будуть запроваджуватись технології для забезпечення діагностики виробництва в реальному часі, що дозволять оптимізувати процедури обслуговування і зниження часу простоїв. В якості складової частини в пакет програмного забезпечення також будуть входити функції звітності по результатам.

### ***8. Перспективи розвитку***

В сучасних ринкових умовах перед більшістю підприємств нерудної промисловості стоїть бізнес-задача по дезінтеграції протягом установленого проміжку часу певного об'єму матеріалу, що володіє конкретними фізико-технічними властивостями до визначеного послідовними технологічними переробками крупності з найменшими інвестиційними витратами і експлуатаційними затратами. В якості основних обмежень при реалізації цієї задачі в умовах уже діючого гірничо-дробильного збагачувального комплексу виступає існуюча технологічна схема.

У зв'язку з ускладненими вимогами до якості інертних матеріалів, які входять до складу дорожнього покриття (щебінь повинен мати кубовидну форму) перед підприємством постала задача реконструкції виробництва в цілях отримання кубовидного щебеню. Стратегічним напрямком роботи підприємства являється модернізація технологічного процесу дробильного цеху. Встановлена на четвертій стадії дроблення роторна дробарка. Реалізація цього заходу, переоснащення і запуск в виробництво технологічної ділянки по виготовленню щебеню кубовидної форми з роторною дробаркою ДЦ-1.6, дала змогу підприємству покращити якість продукції, що випускається і збільшити її номенклатуру.

В плані досягнень продуктивності низьких витрат на експлуатацію і зношені частини, тривалого терміну служби і високої ефективності, при забезпеченні високої якості матеріалу проводиться модернізація технологічної лінії дробильного цеху із заміною морально і фізично зношеної дробарки КМД-2200 на дробарку компанії Sandvik (Швеція СН-660).

В гірничому цеху для розвитку кар'єра розкритий новий добувний горизонт, ведуться розкривні роботи, запроваджуються два нових гідравлічні екскаватори САТ-366, три автомобілі Белаз7547 вантажною під'ємністю 45т, бульдозер Sen (Китай).

Виконання даних заходів дозволить покращити техніко-економічні показники підприємства, зберегти присутність на ринку нерудних матеріалів нашого підприємства як надійного партнера, який постійно пропонує покупцям продукцію високої якості в потрібному асортименті і потрібних об'ємах.

## **9. Фінансові інвестиції**

До складу фінансових інвестицій ТОВ «Мокрянський кам'яний кар'єр №3» входить Доля в статутному капіталі Товариства з обмеженою відповідальністю «АВТО ГРАНІТ» в розмірі 36,37%.

Основним напрямком діяльності є внутрішні та міжнародні перевезення пасажирів і вантажів автомобільним транспортом.

Місце реєстрації : м. Вільнянськ Запорізька обл.

Чистий прибуток за 20р-0 тис.грн 19р-0 тис.грн, за 2018р- 660,9 тис.грн

Дивіденди протягом 2017-2020 р не отримували.

Керівник

Головний бухгалтер



Свистун Р.М

Цесельська М.А